

---

# STRATEGICKÝ PLÁN OBCE MALÁ ÚPA

---

PRO OBDOBÍ 2015 - 2023

ROZVOJOVÉ SMĚRY



## Zpracovatelský tým:

### Centrum investic, rozvoje a inovací

Soukenická 54  
500 03 Hradec Králové  
tel.: +420 495 817 802  
e-mail: [info@cirihk.cz](mailto:info@cirihk.cz)  
[rozvoj@cirihk.cz](mailto:rozvoj@cirihk.cz)  
[www.cirihk.cz](http://www.cirihk.cz)



a

### Obec Malá Úpa

Horní Malá Úpa 100  
542 27 Malá Úpa  
tel.: 499 891 177  
e-mail: [podatelna@malaupa.cz](mailto:podatelna@malaupa.cz)  
<http://www.malaupa.cz/>

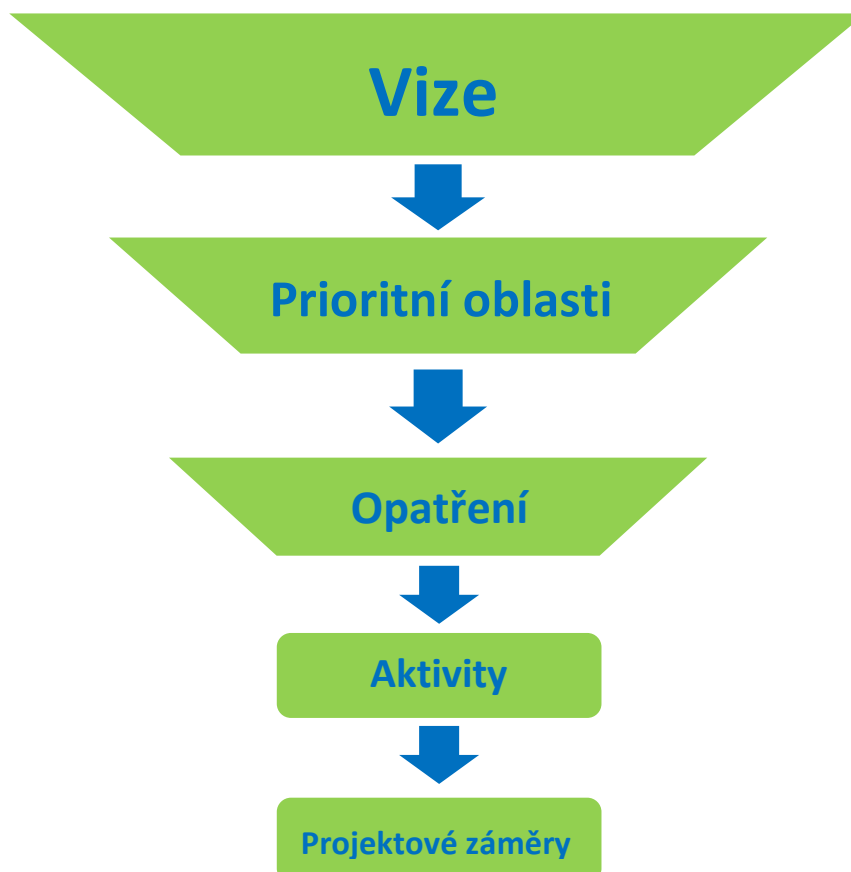


## 1 Popis strategického plánu

Základním vnitřním východiskem volby strategie jsou předcházející výstupy, a to analytická část (profil města + výsledky dotazníkových šetření) a SWOT analýza. Analýza zmapovala současný stav podle tematických okruhů, ze kterých následně vzešly ty oblasti, na které by se měla zaměřit později definovaná strategie. Předmětem analýzy SWOT bylo určit silné stránky obce, u kterých lze vysledovat velký potenciál rozvoje a na nichž lze stavět při realizaci strategie, a dále slabé stránky, které je potřeba eliminovat či potlačit s cílem omezení dopadu potenciálních rizik.

Strategie je postavena na posilování nejvýznamnějších silných stránek a na eliminaci slabých stránek, které do značné míry spoluurčují potenciál dalšího rozvoje. K dosažení stanovených cílů je snaha využít existující příležitosti, naopak vážných hrozeb se je třeba vyvarovat. Strategie je zaměřena na stimulaci vlastního vnitřního potenciálu obce. Usiluje o zvyšování konkurenceschopnosti a kvality života pro obyvatele, podnikatele, ale i potenciální investory a návštěvníky, kteří mohou poskytnout dodatečné rozvojové impulzy.

Strategický plán obce Malá Úpa je realizován prostřednictvím 4 prioritních oblastí, které jsou dále členěny do několika opatření. Realizace projektových záměrů pod jednotlivými opatřeními přispěje k řešení konkrétních problémů či využije možných příležitostí k rozvoji území a zajistí synergií dopadů.

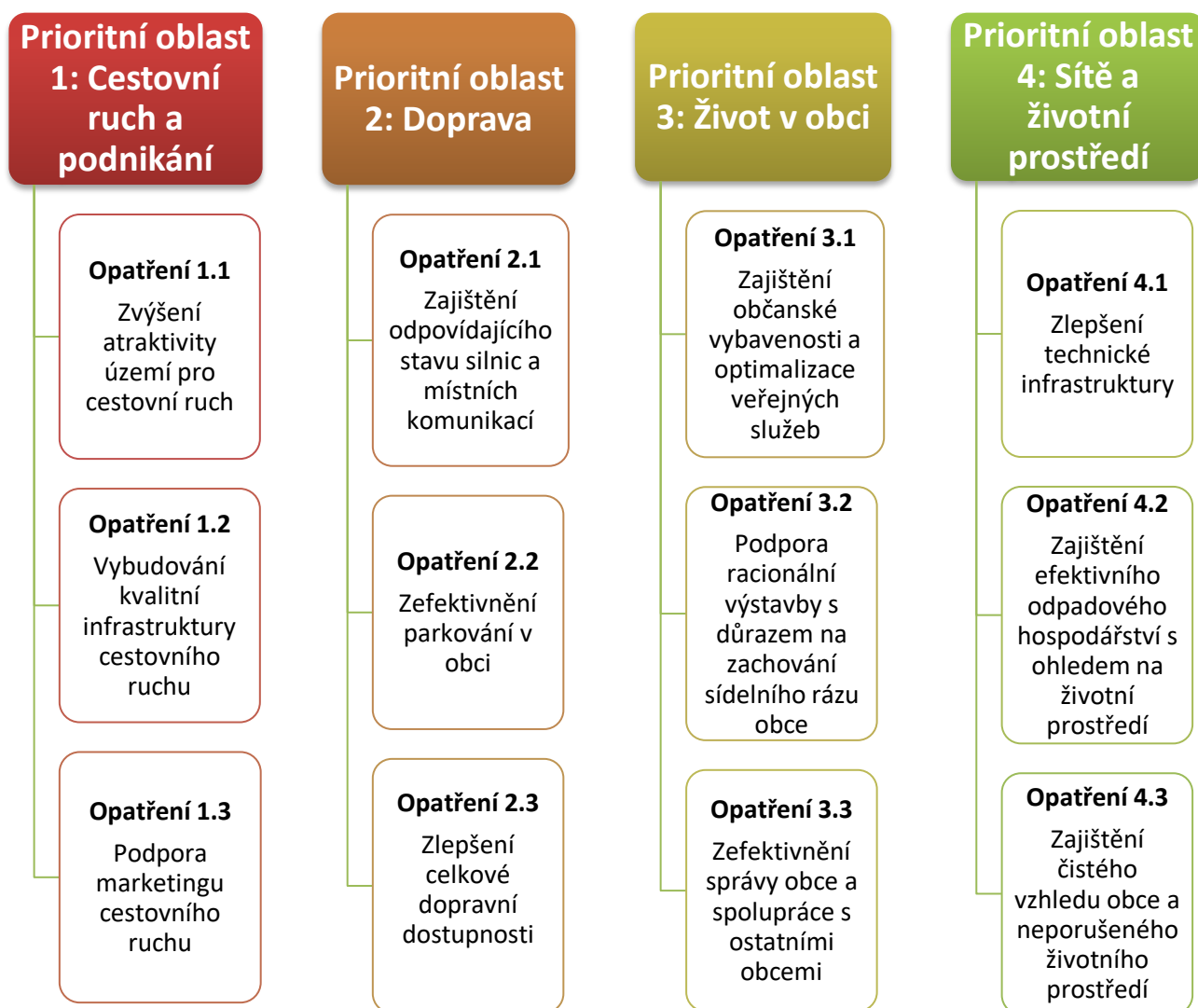


## 2 Vize a prioritní oblasti

### Vize:

Malá Úpa je malebnou, klidnou a čistou horskou obcí s rodinnou atmosférou, zároveň je významným turistickým centrem poskytujícím kvalitní servis a služby svým občanům, podnikatelům a návštěvníkům s ohledem na udržitelný rozvoj lokality.

### Prioritní oblasti a opatření:



### 3 Popisy opatření a preferované aktivity

#### Prioritní oblast 1: Cestovní ruch a podnikání

#### Opatření 1.1: Zvýšení atraktivity území pro cestovní ruch

Obec Malá Úpa je vzhledem ke geografické poloze a specifickým přírodním podmínkám typickým příkladem obce, kde je cestovní ruch nejvýznamnějším nositelem rozvoje obce. Opatření je zaměřeno na posílení již tak velmi slušné atraktivity území obce pro cestovní ruch, čehož lze docílit především promyšlenou společnou strategií podpory tvorby specifických turistických produktů postavených na místním potenciálu a podporou nových forem turistiky. Opatření se soustředí na vznik nových atraktivit v území, údržbu stávajících atraktivit a identifikaci nevyužitých možností.

#### Preferované aktivity:

- zlepšení podmínek pro lyžování – nejvýznamnějšího segmentu cestovního ruchu Malé Úpy
- zvyšováním atraktivity obce docílit vyšší a stabilní návštěvnosti obce i v období mimo letní a zimní sezónu, což povede k lepší nabídce pracovních příležitostí (včetně odpovídajících finančních odměn) a možnému zvýšení atraktivity obce pro trvalé bydlení
- vybudování nových atraktivit cestovního ruchu s důrazem na jejich jedinečnost a schopnost přilákat do Malé Úpy nové hosty: rozhledna, samoobslužný srub, lanový park, nové naučné stezky založené na poutavých příbězích z místního prostředí apod.
- zajištění pravidelné a systematické rekonstrukce stávajících atraktivit cestovního ruchu
- zatraktivnění infocentra na Pomezních boudách zřízením prodejních prostor,
- uspořádání výstav a dalších kulturních a společenských akcí v Galerii Celnice
- podpora regionálních produktů a původních řemesel (sklářství, krajkářství, ruční zpracování ovčí vlny, výroba šperků, medoviny atd.)
- podpora ekoturistiky - zařízení typu ekofarma spojujících chov zvířat a turistiku
- zatraktivnění území pro cyklistiku docílené vybudováním dalších cyklistických okruhů a zlepšením značení stávajících cyklostezek
- vybudování dalších prostor pro sporty provozované v létě (tenisové kurty, hřiště na fotbal)
- rozšíření nabídky služeb využitelných při nepříznivém počasí (např. akce v Galerii Celnice)
- vybudování dalších prostor pro sporty provozované v letních měsících (např. tenisové kurty, hřiště na fotbal) za účelem posílení atraktivity území pro letní sezónu
- podpora boudařů, jejichž usedlosti leží mimo hlavní silnici
- přilákání návštěvníků z okolních obcí včetně Polska do Malé Úpy – nové atraktivity v návaznosti na spolupráci s Pecí pod Sněžkou
- zvelebení centrálního prostoru na Pomezních boudách (náměstíčko/náves Malé Úpy)
- zvelebení prostoru před celnicí včetně umístění výtvarného díla/sochy/monumentu

## Opatření 1.2: Vybudování kvalitní infrastruktury cestovního ruchu

Opatření je zaměřeno na systematickou podporu infrastruktury cestovního ruchu, která spolu s místními atraktivitami tvoří hlavní faktor jeho dalšího rozvoje. Infrastruktura cestovního ruchu obce potřebuje pravidelnou údržbu a cílený rozvoj. Hlavním požadavkem je docílení prodloužení pobytů hostů, a jejich opakování v budoucnosti, zaměřením se na rodiny s dětmi. Je třeba zlepšovat kvalitu ubytování hostů spíše než navyšovat kapacitu ubytovacích zařízení. Dále je opatření zacíleno na lepší propojení Malé Úpy s okolními středisky cestovního ruchu, zajištění lepší infrastruktury pro turistiku v letní sezóně. Zásadní otázkou je další směřování Malé Úpy v otázce rozvoje cestovního ruchu, jestli se obec bude prezentovat jako malé klidné středisko rodinného typu nebo zacílí na další rozvoj lyžařských areálů k posílení jejich významu a bude se snažit stát významným „exklusivním“ centrem masového cestovního ruchu.

### Preferované aktivity:

- zajištění kvalitní lyžařské infrastruktury a podpora služeb lyžařských středisek v Malé Úpě
- zajištění kvalitního ubytování hostů s důrazem na ubytování rodin s dětmi (dětský hotel, ubytování v klidných a bezpečných lokalitách s blízkostí vhodné sjezdovky apod.)
- prodloužení pobytu hostů: vícedenní balíčky navázané na Kartu hosta
- zlepšení lyžařské infrastruktury pro rodiny s dětmi – orientace na menší a kvalitní sjezdovky na mírnějších svazích, akce pro děti apod.
- propojení lyžařských areálů Malé Úpy vleky s okolními středisky (jedná spíše o možnou variantu dalšího rozvoje v dlouhodobém horizontu, v případě že nastane vhodná situace, umožní to podmínky správy KRNAP a obec se rozhodne směřovat touto cestou)
- zajištění všestranné spolupráce s okolními areály a jejich vzájemného propojování (spolupráce s polským areálem v obci Karpacz, propojení skibusy atd.)
- zavedení společných skipasů s okolními středisky
- propojení turistických tras Malé Úpy s polskými trasami, zlepšení značení na polské cíle (a naopak značení na české cíle na polské straně Krkonoš)
- vybudování nových a údržba stávajících stezek a běžeckých tras
- posílení infrastruktury přepravy turistů
- zajištění lepší infrastruktury pro pěší turistiku a cykloturistiku
- podpora otevření kvalitní gastronomie (cukrárna, kvalitní restaurace, kavárna apod.)
- snaha zajistit kontrolovaný rozvoj individuální rekreace (stavební komise bude bránit nekontrolované výstavbě nových objektů, které by mohly svým charakterem a rozlohou narušit charakteristický ráz obce)

### Opatření 1.3: Podpora marketingu cestovního ruchu

Opatření je zaměřeno především na promyšlenou společnou strategii podpory tvorby specifických turistických produktů postavených na místním potenciálu a docílení celkově lepší propagace Malé Úpy využitím příkladů dobré praxe ze zahraničních i tuzemských destinací. V rámci opatření bude zlepšena propagace v médiích a v okolních destinacích.

#### Preferované aktivity:

- tvorba marketingových produktů (kulturní dědictví, „Čistá obec“, wellness centrum, zdravotní turistika, vzdělávací turistika)
- propagace Sněžky jako nejvýznamnější přírodní atraktivity Malé Úpy
- propagace dalších atraktivit Malé Úpy - jako jsou Šímovy chalupy, Kraví hora, Dlouhý hřeben, chodník Doubrava, Lví Důl - i zábavnou formou (příběhy)
- popularizace Malé Úpy jako „Brány do Polska“
- zlepšení public relations obce
- posilování propagace obce v cizích jazycích
- zakotvení pravidelných akcí a efektivní využití kalendáře akcí
- pořádání pravidelných i nárazových kulturních a sportovních akcí zvyšujících atraktivitu Malé Úpy pro turistiku
- zapojení se do komunit obcí, spolupráce s okolními středisky (např. společné turistické produkty – turistická razítka, návštěvy minipivovarů apod.), zlepšení komunikace s okolními obcemi
- nalezení silného komerčního partnera Malé Úpy
- tvorba propagačních materiálů (mapy, brožury apod.)
- propagace obce na internetu
- propojení Malé Úpy s polskými sousedy minicyklobusem Pašerák
- propagace cyklobusů
- založení sdružení cestovního ruchu
- efektivní zapojení podnikatelů v obci do podpory cestovního ruchu
- sportovní a kulturní referent na pořádání akcí v průběhu celého roku

## Prioritní oblast 2: Doprava

### Opatření 2.1: Zajištění odpovídajícího stavu silnic a místních komunikací

V rámci systematické snahy o zlepšení kvality komunikací v Malé Úpě je zapotřebí provést pasportizaci komunikací a docílit tak smysluplné a efektivní údržby místních komunikací. Opatření je také zacíleno na lepší spojení s okolními obcemi a možné rozšíření vozového parku obce. Součástí opatření musí být s ohledem na nákladnost samotných oprav a rekonstrukcí také kontinuální a intenzivní hledání finančních zdrojů. Podstatnou otázkou je, jakým způsobem a v jaké intenzitě je třeba udržovat místní komunikace – spojení jednotlivých lokalit – v zimě s ohledem na možné využití zasněžených cest pro zimní turistiku, nákladnost údržby, možnostmi využití sněžného skútru a rolby. Je třeba zvážit možnost pouze částečné údržby cest (komunikace malého významu).

#### Preferované aktivity:

- propojení lyžařských středisek přes lokalitu Černá voda
- zajištění efektivní údržby místních komunikací
- lobbying a vznášení požadavků na opravu silnice II/252
- řešení otázky údržby komunikací v zimě v lokalitě Nové domky (možnost využití cesty přes Černou vodu jako spojnice s lokalitou U kostela, vytvoření náhradního místa pro překládání a zaparkování 20 aut)
- vybudování paralelní stezky pro pěší vedoucí mimo asfaltovou komunikaci ze Spáleného Mlýna ke kostelu (Krakonošovo údolí)
- zvýšení bezpečnosti chodců v obci zpomalením dopravy přes obec
- oprava a rekonstrukce místních a účelových komunikací (polní cesty, obecní cesty) zajištění zdrojů financování oprav místních komunikací (příspěvky od KRNAPu, poplatky za průjezd obcí pro vozidla těžší než 3 tuny atd.)
- rozšíření vozového parku obce
- oprava mostků
- řešení otázky sesouvajících se svahů
- řešení vjezdu ze Spáleného Mlýna směrem na Boudu Jana
- nákup techniky pro údržbu komunikací v zimě

### Opatření 2.2: Zefektivnění parkování v obci

Opatření je konkrétně zacíleno na optimalizaci parkování v Malé Úpě. Otázka parkování je vzhledem ke značné intenzitě cestovního ruchu a jeho dalšímu možnému rozvoji velmi důležitá. Parkování v obci by nemělo potlačovat potřeby místních obyvatel a citelně se dotknout vzhledu obce a jejího specifického urbanismu. Z tohoto důvodu je nutné hledat přiměřené řešení parkovacích prostor a uváženě nastavit pravidla pro parkování u objektů.

#### Preferované aktivity:



- nastavení jasných pravidel vjezdu do zakázaných prostor (pro hosty, autobusy atd.)
- nastavení jasných pravidel parkování u objektů a ubytovacích zařízení
- zajištění dalších možností parkování (možnost vybudování podzemního parkoviště v lokalitě u celnice na Pomezních boudách, rozšíření parkovacích domů ve Spáleném Mlýně)
- nalezení vhodného prostoru pro překladiště ve Spáleném Mlýně
- revize ekonomiky parkování v návaznosti na vliv ceny na návštěvnost
- zajištění možnosti parkování zdarma pro držitele „Karty hosta“
- zvýhodnění parkování dle délky pobytů, parkování v létě zdarma
- zahrnout do kompetencí obce řešení přestupků na poli parkování a vjezdu
- zavedení jasného označení vjezdu do zakázaných zón
- zajištění potřebné infrastruktury na parkovištích

### **Opatření 2.3: Zlepšení celkové dopravní dostupnosti**

Malá Úpa je horská obec, z tohoto důvodu je její dopravní dostupnost veřejnou dopravou značně omezená. Do obce nevede železnice, autobusové spojení je dostačující pouze díky jeho potřebě pro cestovní ruch. Opatření je zaměřeno na hledání možností jak posílit stávající možnosti dopravy, případně na zavedení dalších forem veřejné dopravy (také v návaznosti na turistiku). Doprava po Malé Úpě by se měla zaměřit na využití moderních autobusů, jakožto nejekologičtějšího dostupného způsobu dopravy.

#### **Preferované aktivity:**

- propagace autobusové dopravy a cyklobusů
- pořízení autobusu, který by fungoval jako školní autobus a také jako mikrobuse na dopravu hostů
- pořízení dopravního automobilu pro jednotku sboru dobrovolných hasičů
- zavedení elektrovláčku jako alternativy za stávající „Vláček Úpáček“, který narušuje prostředí obce spalinami a je příliš hlučný
- zlepšení propojení Malé Úpy a Pece pod Sněžkou veřejnou dopravou
- zlepšení propojení Malé Úpy s Maršovem, Pecí pod Sněžkou, Jánskými Lázněmi atd. veřejnou dopravou
- posílení a další propojení linek skibusů
- zvážení zavedení kyvadlové dopravy mezi Malou Úpou a Křižovatkou (malou vytíženost kompenzovat možným využitím mikrobuse jako školního autobusu, rozvozu pro místní i pro turisty)
- využití vlakové dopravy a zajištění návaznosti na vlak ve Svobodě nad Úpou
-

### Prioritní oblast 3: Život v obci

#### Opatření 3.1: Zajištění občanské vybavenosti a optimalizace veřejných služeb

Občanská vybavenost obce Malá Úpa je na úrovni horské obce malé populační velikosti, která je ovšem poplatná cestovnímu ruchu. Z tohoto důvodu zde chybí například zázemí pro vzdělávání a zdravotnická zařízení, naopak nabídka komerčních služeb je zde na dobré úrovni. Opatření je zaměřeno hlavně na podporu dostupnosti vzdělávání.

##### Preferované aktivity:

- obnova školského zařízení (minimálně školka)
- zlepšení dopravy za vzděláním (školní autobus)
- vybudování odpočinkových míst u autobusových zastávek
- vybudování vzdělávacího prostoru v Galerii Celnice (spolupráce: Polsko, KRNAP, HS)
- zvážení možností zajištění služeb obecního policisty
- zajištění asistence pro místní seniory
- zajištění spolupráce s pečovatelskou službou ve Svobodě nad Úpou
- podpora kulturních akcí a výletů občanů Malé Úpy do okolí
- podpora jednotky sboru dobrovolných hasičů
- zajištění a modernizace technického vybavení sboru dobrovolných hasičů
- podpora komunitních akcí pořádaných v obci
- zlepšení komunikace vůči občanům včetně digitalizace obecního úřadu

#### Opatření 3.2: Podpora racionální výstavby s důrazem na zachování sídelního rázu obce

V obci Malá Úpa je kladen vysoký důraz na řízenou výstavbu nových domů a systematickou výstavbu prvků místního urbanismu. Stavby musí odpovídat charakteristice obce, jejímu typickému urbanistickému rázu roztržité zástavby, která je v souladu s přírodou a bez výraznějších zásahů do krajiny. Opatření je tedy zacíleno na nalezení vhodného řešení výstavby v obci, zvážení potřebné výstavby občanské a turistické infrastruktury a údržbu objektů v obecním majetku. Důležité je zvážit možnost rozdělit katastr obce v územním plánu do několika zón, ve kterých by platila různá pravidla pro další výstavbu, která by umožnila spravedlivé, jednoduché a rychlé rozhodování stavební komise.

##### Preferované aktivity:

- nastavení urbanistické koncepce obce Malá Úpa (snaha zachovat nedotčené luční enklávy, restrikce výstavby velkých apartmánových domů nebo domů s nevhodným objemem)
- regulace výstavby v obci prostřednictvím stavební komise

- identifikace dalších rozvojových potřeb obce - zvážení možné výstavby objektů pro cestovní ruch (bazén, kluziště, fotbalové hřiště apod.)
- realizace změny územního plánu v návaznosti na urbanistickou koncepci obce Malá Úpa
- vybudování centrálního prostoru obce (náměstíčko, náves)
- údržba kulturních památek
- vybudovat připomínkové místo setkání polské Solidarity a československé Charty 77
- zvážení možnosti získání kostela Sv. Petra a Pavla, hřbitova a márnice do majetku obce

### **Opatření 3.3: Zefektivnění správy obce a spolupráce s ostatními obcemi**

Opatření je zaměřeno na docílení lepší spolupráce mezi vedením obce a místními firmami, potažmo občany obce Malá Úpa. Dále je třeba lépe spolupracovat s okolními obcemi nejenom na české straně Krkonoš. V neposlední řadě je nutné najít dostatečné finanční zdroje pro další rozvoj obce.

#### **Preferované aktivity:**

- zajištění lepší komunikace s okolními obcemi, navázání vztahů z hlediska rozvoje cestovního ruchu
- spolupráce s obcemi na polské straně Krkonoš
- optimalizace poplatků v obci
- zvýhodnění trvale žijících obyvatel
- zvýšení informovanosti občanů Malé Úpy (vydávání tiskoviny, občasníku)
- digitalizace obecního úřadu (elektronická úřední deska, turistický portál)
- zatraktivnění obce pro příchod nových obyvatel
- efektivnější čerpání dotací (aktivně a průběžně)
- nastavení správné ekonomiky vztahů obec vs. SKIMU
- zvýšení koeficientu daně z nemovitostí u rekreantů
- zajištění transparentního hospodaření obce

## Prioritní oblast 4: Sítě a životní prostředí

### Opatření 4.1: Zlepšení technické infrastruktury

Technická infrastruktura obce je v kontextu velikosti a lokalizace obce celkem na dobré úrovni, přesto je v obci několik možných oblastí přiměřeného rozvoje technické infrastruktury. Opatření by mělo mít za snahu zajistit úplné napojení objektů v obci na vodovod a kanalizaci a také posílení spojení s vnějším světem.

#### Preferované aktivity:

- zajištění úplného napojení objektů v obci na vodovodní řad
- zrekonstruování ČOV Černá voda
- minimalizovat balastní vody tekoucí do ČOV Černá voda
- osadit všechny objekty vodoměry
- propojení ČOV Družba do ČOV Černá voda a propojení ČOV u silnice s ČOV Černá voda)
- pořízení česlí do ČOV u kostela
- zvážení odkanalizování Dolní Malé Úpy
- posílení signálu mobilních operátorů

### Opatření 4.2: Zajištění efektivního odpadového hospodářství s ohledem na životní prostředí

Opatření je zaměřeno na optimalizaci sběrných míst pro tuhý domovní odpad, zvyšování povědomí o odpadovém hospodářství mezi obyvateli a zajištění efektivního třídění odpadů všemi obyvateli Malé Úpy. V rámci opatření může být také řešena optimalizace poplatků za odpad.

#### Preferované aktivity:

- tvorba koncepce odpadového hospodářství obce (volba míst pro instalaci nádob na dopad, zabezpečení kontejnerů, zabezpečená sběrná místa Celnice, Spálený Mlýn apod.)
- vytvoření funkčního sběrného místa s vhodným typem kontejneru, který by vzhledem zapadal do horské vesničky
- podpora třídění odpadů a zajištění osvěty ohledně třídění a nakládání s odpady
- nastavení pravidel pro správné třídění odpadů
- optimalizace poplatků za odpad
- zapojení chalupářů do platby za odpad
- zajištění EVVO
- vyřešení problému přeplněných popelnic a nepořádku v oblasti hraničního přechodu

- zajištění sběrných míst pro chalupáře z důvodu jejich nepřítomnosti v obci během svozu odpadu (sběrný dvůr, kontejner na komunální odpad, případně několik popelnic apod.)

### **Opatření 4.3: Zajištění čistého vzhledu obce a neporušeného životního prostředí**

Malá Úpa je malá horská obec dbající na čistý vzhled a neporušené životní prostředí. Opatření je zacíleno na podporu aktivit zušlechťujících území obce, nastavení povinností majitelů pozemků a nákup vybavení vhodného pro lepší údržbu obecní zeleně.

#### **Preferované aktivity:**

- nastavení povinnosti majitelů pozemků ohledně jejich údržby (sekání trávy apod.) – postihy a podpora
- regulace reklamy, přebytečných poutačů a informačních cedulí
- zajištění místního značení
- instalace nových cedulí – uvítací cedule a značení místních částí
- jednání v duchu filosofie „Čistá obec“, marketing „obce bez aut“ ve smyslu klidného provozu a bezpečnosti po děti
- nákup techniky na sečení příkopů
- podpora úklidových akcí – pořádání jarního úklidu a jeho včasná propagace